

# ‘Verzekeringsmakelaar Vanbreda gaat zijn ziel niet verkopen aan private equity’

Pieter Suy



**De fusie- en overnamegolf onder verzekeringmakelaars jaagt de prijzen zo fors de hoogte in dat de grootste speler in ons land, Vanbreda Risk & Benefits, zijn internationale ambities bijstuurt. ‘Grote deals in Nederland zijn niet meer haalbaar, maar we blijven een onafhankelijke koers varen’, zegt topman Pedro Matthyssens.**

Nadat het de voorbije jaren is uitgegroeid tot de grootste onafhankelijke verzekeringmakelaar van ons land probeert het Antwerpse Vanbreda Risk & Benefits ook al enige tijd marktaandeel te veroveren in Nederland.

De ambities zijn niet min. Vanbreda, dat vorig jaar afklokte op een omzet van 152 miljoen euro in België, mikt tegen 2030 op een omzet van 200 miljoen in ons land en op 100 miljoen in Nederland. Dat land vertegenwoordigt vandaag iets meer dan een zesde van de groepsomzet. Om dat doel te bereiken nam Vanbreda ruim een jaar geleden nog twee kantoren in Rotterdam over. Sindsdien bleven nieuwe deals uit.

Enigszins opmerkelijk, want het regent overnameberichten in zowel de Nederlandse als de Belgische makelaarswereld. Steeds meer makelaars zetten zichzelf in de etalage omdat ze het

moeilijker hebben de investeringen te dragen om de digitalisering en de strengere regelgeving bij te benen.

Aan de koperskant staat een groeiend legertje makelaarskantoren dat kan rekenen op de steun van grote investeerders met diepe zakken. Het Turnhoutse Hillewaere, dat indirect de zakenbank Rothschild als aandeelhouder heeft, sloot begin dit jaar nog twee grote deals. Het West-Vlaamse Allia, met het Belgische investeringsfonds Apheon aan boord, trok vorige maand de voormalige Dexia-baas Wouter Devriendt aan om te gaan shoppen.

Het Britse Howden, waarin het Londense fonds HG een minderheidsbelang heeft, nam eerder dit jaar ook al twee extra kantoren over in België. Eind vorig jaar had Howden met VLC al een van de grootste onafhankelijke makelaars van Nederland gekocht.

'Ook wij hebben ernaar gekeken', zegt Vanbreda-topman Pedro Matthyssens. 'Maar we moesten opboksen tegen drie grote fondsen die allemaal bereid waren minstens 18 keer de brutobedrijfswinst van VLC te betalen. Dergelijke groepen kunnen die investering terugverdienen door ze later door te verkopen. Voor ons ligt dat anders, omdat we de bedrijven die we overnemen ook willen integreren in onze groep.'

Daarom moet Vanbreda zijn Nederlandse groeiplannen bijsturen. 'In ons vorige plan gingen we nog uit van een grote overname in Nederland, maar dat is niet meer haalbaar', zegt Matthyssens. Dat wil niet zeggen dat de makelaar zijn Nederlandse ambities opbergt. 'Maar we gaan het met kleinere overnames moeten doen en we moeten nog sterker inzetten op organische groei.' Het omzetdoel van 300 miljoen euro tegen 2030 blijft behouden, maar de kans lijkt klein dat Nederland tegen dan goed zal zijn voor een derde van dat bedrag.

Vanbreda wordt al jaren gecontroleerd door de Vlaamse families Leysen en Van Antwerpen. Overweegt het om zijn kapitaal open te stellen voor andere spelers om alsnog grote overnames te kunnen doen? 'We blijven een onafhankelijke koers varen', zegt Matthyssens. 'We gaan onze ziel niet verkopen aan private equity (groepen die investeren in niet-genoteerde bedrijven, red.). We zijn een heel performant bedrijf en hebben er alle vertrouwen in dat we sterk kunnen blijven groeien. Vorig jaar is onze omzet met ruim 16 procent aangedikt en boekten we een brutobedrijfswinst van 47,8 miljoen euro. We hebben de voorbije jaren een serieuze voorsprong opgebouwd op de concurrentie. Dat we niet zo snel zullen worden ingehaald, geeft ons vertrouwen.'

### **Vanbreda breidt uit in Vlaams-Brabant en Limburg**

Vanbreda Risk & Benefits blijft ook in België op overnamepad. De Antwerpse groep nam dit jaar nog de kantoren Dekerf & Partners in Ternat en het Hasseltse Simplex over. Dekerf & Partners is actief in schadeverzekeringen voor particulieren, zelfstandigen en kmo's en staat vooral sterk in de bouwsector. Het Limburgse Simplex legt zich toe op 'employee benefits', extralegale voordelen voor werknemers, zoals een groeps- of hospitalisatieverzekering. Na deze twee deals bestaat Vanbreda uit 18 entiteiten, samen goed voor 818 voltijdse werknemers.

Bron: <https://www.tijd.be/ondernemen/financiele-diensten-verzekeringen/verzekeringsmakelaar-vanbreda-gaat-zijn-ziel-niet-verkopen-aan-private-equity/10534631>